

# 知識ゼロからの経営塾 Web会計塾

やっぱり数字に自信がない人、  
集まれー！

決算書が読みたくて、いろんな本を読んだりセミナーに出たりしたけど、イマイチ活かせていないなーって思っている方必見！。

決算書は意外とシンプルで分かりやすい！しかも経営者の意思決定が診え、未来への行動指針となる、素晴らしい経営のツールなのです。

Web会計塾では、決算書から過去を読み取り、現在の経営の改善ポイントを絞り、未来の経営へ繋げていくノウハウをお伝えしていきます！

定員  
6名  
限定！

過去の実績から  
未来が見えるッ！  
診えるッ！

大学卒業後、大手証券会社、研究室等を経験後SMC税理士法人に入社。  
会計・税務業務に13年間携わった後、経営計画を中心とした未来経営に軸足を移す。  
のべ150社以上の経営計画を作成、経営支援を行っている。

講師  
菱刈 満里子  
株式会社SMC総研  
取締役

↓ 講義内容を読んで、「BS? PL? 意味分からない」方大歓迎。

3/10 [木]

4/7 [木]

5/12 [木]

15:00 -  
15:45  
**01**  
理論編

決算書の読み方 BS編  
**貸借対照表徹底解析**  
当座比率と自己資本比率の  
極意を知ろう

決算書の読み方 PL編  
**変動損益計算書徹底解析**  
一人あたり限界利益と労働分配率から  
適正人員を探れ！

**経営計画徹底解析**  
黒字経営の真髄はこれだ！

15:45 -  
16:30  
**02**  
実習編

**自社分析**  
自社の当座比率と自己資本比率を  
求めて変動理由や改善方法を策定しよう

**自社分析**  
自社の損益分岐点の分析、  
適正人員を把握しよう

**売上計画作成**  
本当の売上計画を立てて  
アクションプランをじっくり練ってみよう

会費

3回の講義で16,500円(税込)

持物

筆記用具・電卓・直近の決算書

場所

オフィス・ご自宅など  
ネット環境のある所からご参加ください。

時間

15:00-16:30

2022年  
日程

3月10日 [木]  
4月7日 [木]  
5月12日 [木]



上のQRコードから  
セミナーに申込頂けます。



QRから開くサイトフォームに必要事項  
を記入の上お送り下さい。ご不明点の  
ある方はお気軽にお電話ください。



受付確認の自動返信をご確認ください。  
セミナー数日前にリマインドメール  
でセミナーURLをお送りします。



当日!

URLをクリックしてセミナーへご参加く  
ださい。当日はチャットでの質疑応答も  
可能です。